

SPRAWOZDANIE O WYNAGRODZENIACH CZŁONKÓW ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ PZU SA ZA ROK 2021

Spis treści

1.	Wprowadzenie.....	2
1.1	Zmiany w składzie Zarządu.....	2
1.2	Zmiany w składzie Rady Nadzorczej.....	3
2.	Zarząd	5
3.	Rada Nadzorcza.....	9
4.	Zgodność z przyjętą polityką wynagrodzeń.....	11
5.	Kryteria dotyczące wyników	12
6.	Zmiany wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej, wyników PZU oraz średniego wynagrodzenia pracowników PZU niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych	13
7.	Informacja o liczbie przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych.....	16
8.	Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia	16
9.	Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz czasowych odstępstw od stosowania polityki wynagrodzeń.....	16
10.	Świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych członków zarządu i rady nadzorczej	16
11.	Informacja o uwzględnieniu uchwały Walnego Zgromadzenia opiniującej poprzednie sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej	16

1. Wprowadzenie

Sprawozdanie zawiera przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, należnych lub otrzymanych przez poszczególnych członków Zarządu i Rady Nadzorczej Powszechnego Zakładu Ubezpieczeń Spółki Akcyjnej (dalej **PZU SA lub Spółka**).

Obowiązek sporządzenia sprawozdania wynika z art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych¹ (dalej: **Ustawa**), zgodnie z którym rada nadzorcza spółki jest zobowiązana do sporządzenia corocznie sprawozdania o wynagrodzeniach członków zarządu i rady nadzorczej.

Dokument uwzględnia obowiązującą w Spółce „Politykę wynagradzania członków Zarządu i Rady Nadzorczej PZU SA” (dalej: **Polityka wynagrodzeń**), przyjętą 26 maja 2020 r. uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki nr 36/2020, która określa w szczególności:

- 1) opis stałych i zmiennych składników wynagrodzenia, które mogą zostać przyznane członkom Zarządu i Rady Nadzorczej oraz ich wzajemne proporcje;
- 2) okres, na jaki zostały zawarte umowy z członkami Zarządu oraz wskazanie okresów i warunków ich wypowiedzenia;
- 3) opis środków podjętych w celu unikania konfliktów interesów związanych z polityką wynagrodzeń lub zarządzania takimi konfliktami interesów.

W 2021 roku nastąpiły opisane w pkt. 1.1 i 1.2 zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej PZU SA.

1.1 Zmiany w składzie Zarządu

Obecna kadencja Zarządu PZU SA obejmuje trzy kolejne pełne lata obrotowe 2020-2022. Mandaty Członków Zarządu wygasną najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia przez nich funkcji.

Na dzień 1 stycznia 2021 r. skład Zarządu kształtował się następująco:

- 1) Beata Kozłowska-Chyła – Prezes Zarządu;
- 2) Ernest Bejda – Członek Zarządu;
- 3) Marcin Eckert – Członek Zarządu;
- 4) Małgorzata Kot – Członek Zarządu;
- 5) Tomasz Kulik – Członek Zarządu;
- 6) Maciej Rapkiewicz – Członek Zarządu;
- 7) Małgorzata Sadurska – Członek Zarządu;
- 8) Krzysztof Szypuła – Członek Zarządu.

7 czerwca 2021 r. Marcin Eckert złożył rezygnację z członkostwa w Zarządzie PZU SA.

20 lipca 2021 r. Rada Nadzorcza PZU SA powołała, ze skutkiem od dnia 4 sierpnia 2021 r., Krzysztofa Kozłowskiego na Członka Zarządu Spółki.

¹ t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 1983, 2140

W związku z powyższymi zmianami, od dnia 4 sierpnia 2021 r. do dnia 31 grudnia 2021 r. skład Zarządu PZU SA kształtował się następująco:

- 1) Beata Kozłowska-Chyła – Prezes Zarządu;
- 2) Ernest Bejda – Członek Zarządu;
- 3) Małgorzata Kot – Członek Zarządu;
- 4) Krzysztof Kozłowski – Członek Zarządu;
- 5) Tomasz Kulik – Członek Zarządu;
- 6) Maciej Rapkiewicz – Członek Zarządu;
- 7) Małgorzata Sadurska – Członek Zarządu;
- 8) Krzysztof Szypuła – Członek Zarządu.

1.2 Zmiany w składzie Rady Nadzorczej

Obecna kadencja Rady Nadzorczej PZU SA obejmuje trzy kolejne pełne lata obrotowe 2020-2022. Mandaty Członków Rady Nadzorczej wygasną najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia przez nich funkcji.

Na dzień 1 stycznia 2021 r. skład Rady Nadzorczej PZU SA kształtował się następująco:

- 1) Maciej Łopiński – Przewodniczący Rady;
- 2) Paweł Górecki – Wiceprzewodniczący Rady;
- 3) Robert Śnitko – Sekretarz Rady;
- 4) Marcin Chłudziński – Członek Rady;
- 5) Agata Górnicka – Członek Rady;
- 6) Robert Jastrzębski – Członek Rady;
- 7) Tomasz Kuczur – Członek Rady;
- 8) Elżbieta Mączyńska-Ziemacka – Członek Rady;
- 9) Krzysztof Opolski – Członek Rady;
- 10) Józef Wierzbowski – Członek Rady;
- 11) Maciej Zaborowski – Członek Rady.

7 czerwca 2021 r. Maciej Łopiński złożył ze skutkiem na dzień 7 czerwca 2021 r. rezygnację z funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej oraz z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

16 czerwca 2021 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie PZU SA powołało do Rady Nadzorczej Pawła Muchę. Tego samego dnia Rada Nadzorcza powierzyła Pawłowi Musze funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

11 października 2021 r. Tomasz Kuczur złożył ze skutkiem na dzień 11 października 2021 r. rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

12 października 2021 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie PZU SA powołało do Rady Nadzorczej Radosława Sierpińskiego.

W związku z powyższymi zmianami od dnia 12 października 2021 r. do dnia 31 grudnia 2021 r. skład Rady Nadzorczej PZU SA kształtował się następująco:

- 1) Paweł Mucha – Przewodniczący Rady;
- 2) Paweł Górecki – Wiceprzewodniczący Rady;
- 3) Robert Śnitko – Sekretarz Rady;
- 4) Marcin Chludziński – Członek Rady;
- 5) Agata Górnicka – Członek Rady;
- 6) Robert Jastrzębski – Członek Rady;
- 7) Elżbieta Mączyńska-Ziemacka – Członek Rady;
- 8) Krzysztof Opolski – Członek Rady;
- 9) Radosław Sierpiński – Członek Rady;
- 10) Józef Wierzbowski – Członek Rady;
- 11) Maciej Zaborowski – Członek Rady.

2. Zarząd

Zamieszczona niżej tabela obejmuje przegląd wynagrodzeń Członków Zarządu PZU SA za 2021 rok. Uwzględniono w niej osoby pełniące funkcje w Zarządzie Spółki przez część, jak i cały okres sprawozdawczy. Zgodnie z obowiązującą w PZU SA Polityką wynagrodzeń, wynagrodzenie Członków Zarządu przedstawiono z podziałem na część stałą oraz część zmienną. W tabeli wyodrębniono wartość wynagrodzenia stałego, wypłaconego w roku 2021, oraz wartość dodatkowych świadczeń należnych Członkom Zarządu, z podziałem na szkolenia oraz pozostałe świadczenia o charakterze pieniężnym i niepieniężnym.

Status Grupy PZU jako jedynej w kraju konglomeratu finansowego (obejmującego zakłady ubezpieczeń, banki, fundusze inwestycyjne i emerytalne, a także spółki działające w różnorodnych obszarach gospodarki i na rynkach międzynarodowych), obliguje do prawidłowego i efektywnego zarządzania posiadanymi aktywami. Ponadto, status podmiotów publicznych istotnych dla polskiej gospodarki i rynku finansowego, przekłada się na obowiązek stałego poszerzania wiedzy i podnoszenia kwalifikacji przez Członków Zarządu w obszarze działalności Spółki oraz całej Grupy PZU. Z tego względu Spółka finansuje udział kadry zarządzającej Spółki w szkoleniach krajowych i zagranicznych, uzyskując w praktyce bezpośrednią korzyść z wydatkowanych środków, poprzez posiadanie wysoko wykwalifikowanej kadry zarządzającej, co w efekcie służy realizacji ambitnych celów wyznaczanych przez Radę Nadzorczą w trudnych czasach pandemii, wysokiej konkurencji i niesprzyjającego otoczenia inwestycyjnego. Zwiększa też zaufanie dotychczasowych oraz umożliwia pozyskanie nowych akcjonariuszy zarówno krajowych, jak i zagranicznych. Służy również realizacji zasad odpowiedniości wyznaczanych przez regulacje prawne oraz oczekiwania Komisji Nadzoru Finansowego.

Poza wynagrodzeniem stałym, poniższe zestawienie obejmuje wartość wynagrodzenia zmiennego, wypłaconego w 2021 roku, z podziałem na wynagrodzenie zmienne nieodroczone i odroczone. Szczegółowe zasady ustalania wysokości wynagrodzenia zmiennego opisano szerzej w rozdziale 4 i 5 sprawozdania. Przy ustalaniu wysokości należnego wynagrodzenia zmiennego za rok 2021 uwzględnieniu podlega poziom realizacji celów zarządczych obejmujących:

- a) poprawę wskaźników ekonomiczno-finansowych, w tym: składkę przypisaną brutto Grupy PZU, wynik finansowy przypisany jednostce dominującej, rentowność kapitałów własnych (ROE),
- b) podejmowanie działań uwzględniających interesy społeczne, w tym powodujących przyczynianie się Spółki do ochrony środowiska,
- c) wzrost wartości Grupy, tj. stopień realizacji kluczowych mierników Strategii Grupy PZU opisujących wartość Grupy PZU, w tym: aktywa (bankowość), wynik finansowy segmentu bankowego netto przypisany Grupie PZU, przychody PZU Zdrowie SA, udział Grupy PZU w rynku ubezpieczeń majątkowych, marżę operacyjną ubezpieczeń grupowych i indywidualnie kontynuowanych.

W odniesieniu do Członka Zarządu, którego mandat wygasł w trakcie okresu sprawozdawczego, w tabeli przedstawiono dodatkowo wysokość wypłaconej odprawy.

Spółka finansuje program emerytalny jedynie dla swoich pracowników, a zatem nie przyznaje ani Członkom Zarządu ani Członkom Rady Nadzorczej pakietów emerytalnych.

Wykazane w sprawozdaniu kwoty są zgodne z przyjętą przez PZU SA Polityką wynagrodzeń oraz obowiązującymi Spółkę przepisami ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami².

² t.j. Dz. U. z 2020 r., poz. 1907

Ujęcie tabelaryczne składników wynagrodzenia członków Zarządu otrzymywanego w Spółce i w innych podmiotach należących do Grupy PZU³.

Kwoty zostały podane w tys. zł.

Tabela nr 2.1. Składniki wynagrodzenia członków Zarządu PZU SA otrzymywanego w Spółce w 2021 roku⁴

Zarząd PZU SA (imię i nazwisko, okres pełnienia funkcji)	Wynagrodzenie stałe ⁵	Dodatkowe świadczenia (pieniężne i niepieniężne) ⁶		Wynagrodzenie zmienne ^{7,8}				Inne świadczenia związane z pełnioną funkcją ⁹	Pakiety emerytalne	Suma wynagrodzeń ¹⁰	Wynagrodzenie wypłacone przez Spółkę z innych tytułów w okresie pełnienia funkcji Członka Zarządu PZU SA ¹¹	Proporcje wynagrodzenia stałego do sumy wynagrodzeń i wynagrodzenia zmiennego do sumy wynagrodzeń ¹²
		Szkolenia	Pozostałe świadczenia	Wskaźnik procentowy realizacji Celów Zarządczych za latami, za które wypłacono Wynagrodzenie zmienne nieodroczone	Wynagrodzenie zmienne nieodroczone	Wskaźnik procentowy realizacji Celów Zarządczych za latami, za które wypłacono Wynagrodzenie zmienne odroczone	Wynagrodzenie zmienne odroczone					
Ernest Bejda (od 04.05.2020 r. do chwili obecnej)	979,87	20,73	134,62	109,6 % (2020)	370,48	n/d	n/d	0,00	0,00	1 505,70	0,00	0,75/0,25
Marcin Eckert (od 28.03.2019 r. do 07.06.2021 r.)	424,98	0,00	159,60	109,6 % (2020)	557,81	97,1% (2019)	86,95	246,01	0,00	1 475,35	0,00	0,56/0,44
Małgorzata Kot (od 10.09.2020 r. do chwili obecnej)	979,87	52,93	135,76	109,6 % (2020)	172,79	n/d	n/d	0,00	0,00	1 341,35	89,66	0,87/0,13
Beata Kozłowska-Chyła (od 13.03.2020 r. do chwili obecnej)	1 013,66	70,23	147,47	109,6 % (2020)	465,38	n/d	n/d	0,00	0,00	1 696,74	0,00	0,73/0,27
Krzysztof Kozłowski (od 04.08.2021 r. do chwili obecnej)	404,55	2,40	41,16	n/d	n/d	n/d	n/d	0,00	0,00	448,11	0,00	1/0
Tomasz Kulik (od 01.08.2017 r. do chwili obecnej)	979,87	0,00	178,33	109,6 % (2020)	557,81	111,4 % (2017) 94,8% (2018) 97,1% (2019)	250,07	0,00	0,00	1 966,08	0,00	0,59/0,41
Maciej Rapkiewicz (od 22.03.2016 r. do chwili obecnej)	979,87	7,13	178,35	109,6 % (2020)	557,81	111,4 % (2017) 94,8% (2018) 97,1% (2019)	250,07	0,00	0,00	1 973,23	0,00	0,59/0,41
Małgorzata Sadurska (od 13.06.2017 r. do chwili obecnej)	979,87	0,00	216,90	109,6 % (2020)	557,81	111,4 % (2017) 94,8% (2018) 97,1% (2019)	263,69	0,00	0,00	2 018,27	0,00	0,59/0,41
Krzysztof Szypuła (od 10.09.2020 r. do 04.02.2022 r.)	979,87	0,00	135,81	109,6 % (2020)	172,79	n/d	n/d	0,00	0,00	1 288,47	0,00	0,87/0,13

³ Grupa PZU – grupa kapitałowa w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 217, 2105, 2106)

⁴ Kwoty dotyczą świadczeń wypłaconych w okresie pełnienia funkcji członka Zarządu w PZU SA

⁵ Kwota wynagrodzenia stałego przysługująca z umowy o świadczenie usług zarządzania; uwzględniono wynagrodzenie stałe miesięczne przysługujące za okres od stycznia do grudnia roku objętego sprawozdaniem

⁶ Np.: opłaty za wynajem mieszkania, świadczenia medyczne, koszty szkoleń

⁷ Wynagrodzenie zmienne wypłacone w okresie objętym zakresem sprawozdania

⁸ W przypadku osiągnięcia wskaźnika realizacji celów zarządczych na poziomie 100% lub wyższym, kwota wynagrodzenia zmiennego przyznana przez Radę Nadzorczą odpowiada wysokości 100% wynagrodzenia stałego wypłaconego za rok obrotowy, za który dokonano rozliczenia celów zarządczych

⁹ Np. odprawa, odszkodowanie z tytułu zakazu konkurencji

¹⁰ Suma wynagrodzenia stałego, dodatkowych świadczeń (pieniężnych i niepieniężnych), wynagrodzenia zmiennego, innych świadczeń związanych z pełnioną funkcją oraz pakietów emerytalnych

¹¹ Wynagrodzenie z tytułu zajmowania stanowiska Dyrektora Grupy PZU, wypłacone w okresie pełnienia funkcji członka Zarządu PZU SA. Nie uwzględnia się wynagrodzeń z tytułu pełnienia innych obowiązków wynikających z umów o pracę w Spółce przed objęciem funkcji Członka Zarządu.

¹² Proporcja obliczona według następującego wzoru: [(wynagrodzenie stałe + dodatkowe świadczenia (pieniężne i niepieniężne) + inne świadczenia związane z pełnioną funkcją + pakiety emerytalne)/suma wynagrodzeń]/[(wynagrodzenie zmienne/suma wynagrodzeń)]

Tabela nr 2.2. Składniki wynagrodzenia członków Zarządu PZU SA otrzymywanego w innych podmiotach Grupy PZU w 2021 roku¹³

Członek Zarządu PZU SA (imię i nazwisko, okres pełnienia funkcji w PZU SA)	Funkcja/Stanowisko	Wynagrodzenie stałe ¹⁴	Dodatkowe świadczenia (pieniężne i niepieniężne) ¹⁵	Wynagrodzenie zmienne ¹⁶		Inne świadczenia związane z pełnioną funkcją ¹⁷	Pakiety emerytalne	Suma wynagrodzeń ¹⁸
				Wynagrodzenie zmienne nieodroczone	Wynagrodzenie zmienne odroczone			
Małgorzata Kot (od 10.09.2020 r. do chwili obecnej)	Członek Zarządu PZU Życie SA	0	0	119,43	0	0	0	119,43

¹³ Kwoty dotyczą wynagrodzeniach członków Zarządu PZU SA wypłaconego w innych podmiotach Grupy PZU w okresie pełnienia funkcji w Zarządzie PZU SA. Nie uwzględnia się wynagrodzeń z tytułu pełnienia innych obowiązków wynikających z umów o pracę w podmiotach Grupy PZU przed objęciem funkcji Członka Zarządu w PZU SA

¹⁴ Kwota wynagrodzenia stałego przysługująca z umowy o świadczenie usług zarządzania; uwzględniono wynagrodzenie stałe miesięczne przysługujące za okres od stycznia do grudnia roku objętego sprawozdaniem

¹⁵ Np.: opłaty za wynajem mieszkania, świadczenia medyczne, koszty szkoleń

¹⁶ Wynagrodzenie zmienne wypłacone w poszczególnych latach objętych zakresem sprawozdania

¹⁷ Np. odprawa, odszkodowanie z tytułu zakazu konkurencji

¹⁸ Suma wynagrodzenia stałego, dodatkowych świadczeń (pieniężnych i niepieniężnych), wynagrodzenia zmiennego, innych świadczeń związanych z pełnioną funkcją oraz pakietów emerytalnych

3. Rada Nadzorcza

Ujęcie tabelaryczne składników wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej otrzymywanego w Spółce i od innych podmiotów Grupy PZU¹⁹.

Kwoty zostały podane w tys. zł.

Tabela nr 3.1. Składniki wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej PZU SA otrzymywanego w Spółce w 2021 roku

Rada Nadzorcza PZU SA (imię i nazwisko, okres pełnienia funkcji)	Wynagrodzenie stałe ²⁰	Dodatkowe świadczenia (pieniężne i niepieniężne) ²¹	Wynagrodzenie zmienne		Inne świadczenia związane z pełnioną funkcją ²²	Pakiety emerytalne	Suma wynagrodzeń ²³	Wynagrodzenie wyплаcone przez Spółkę z innych tytułów w okresie pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej PZU SA ²⁴	Proporcje wynagrodzenia stałego do sumy wynagrodzeń i wynagrodzenia zmiennego do sumy wynagrodzeń ²⁵
			Wynagrodzenie zmiennie nieodroczone	Wynagrodzenie zmiennie odroczone					
Marcin Chludziński (od 07.01.2016 r. do chwili obecnej)	186,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,63	0,00	1/0
Paweł Górecki (od 08.02.2017 r. do chwili obecnej)	203,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203,43	0,00	1/0
Agata Górnicka (od 08.02.2017 r. do chwili obecnej)	186,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,63	0,00	1/0
Robert Jastrzębski (od 09.03.2018 r. do chwili obecnej)	203,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203,43	0,00	1/0
Tomasz Kuczur (od 24.05.2019 r. do 11.10.2021 r.)	145,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145,16	0,00	1/0

¹⁹ Kwoty dotyczą świadczeń wypłaconych w okresie pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej w PZU SA

²⁰ Kwota wynagrodzenia stałego przysługująca zgodnie z § 12 „Polityki wynagrodzeń”; uwzględniono wynagrodzenie stałe przysługujące za okres od stycznia do grudnia roku objętego sprawozdaniem

²¹ Np.: opłaty za wynajem mieszkania, świadczenia medyczne, koszty szkoleń

²² Np.: odprawa, odszkodowanie z tytułu zakazu konkurencji

²³ Suma wynagrodzenia stałego, dodatkowych świadczeń (pieniężnych i niepieniężnych), wynagrodzenia zmiennego, innych świadczeń związanych z pełnioną funkcją oraz pakietów emerytalnych

²⁴ Wynagrodzenie z tytułu pełnienia innych funkcji lub zajmowanych stanowisk w PZU SA, które zostało wypłacone w poszczególnych latach w okresie pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej

²⁵ Proporcja obliczona według następującego wzoru: [(wynagrodzenie stałe + dodatkowe świadczenia (pieniężne i niepieniężnych), + inne świadczenia związane z pełnioną funkcją + pakiety emerytalne)/suma wynagrodzeń]/[wynagrodzenie zmienne/suma wynagrodzeń]

Rada Nadzorcza PZU SA (imię i nazwisko, okres pełnienia funkcji)	Wynagrodzenie stałe ²⁰	Dodatkowe świadczenia (pieniężne i niepieniężne) ²¹	Wynagrodzenie zmienne		Inne świadczenia związane z pełnioną funkcją ²²	Pakiety emerytalne	Suma wynagrodzeń ²³	Wynagrodzenie wyplacone przez Spółkę z innych tytułów w okresie pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej PZU SA ²⁴	Proporcje wynagrodzenia stałego do sumy wynagrodzeń i wynagrodzenia zmiennego do sumy wynagrodzeń ²⁵
			Wynagrodzenie zmienne nieodroczone	Wynagrodzenie zmienne odroczone					
Maciej Łopiński (od 08.01.2018 r. do 07.06.2021 r.)	88,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88,80	0,00	1/0
Elżbieta Mączyńska- Ziemacka (od 24.05.2019 r. do chwili obecnej)	186,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,63	0,00	1/0
Paweł Mucha (od 16.06.2021 r. do chwili obecnej)	111,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111,61	0,00	1/0
Krzysztof Opolski (od 24.05.2019 r. do chwili obecnej)	203,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203,43	0,00	1/0
Radosław Sierpiński (od 12.10.2021 r. do chwili obecnej)	41,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41,47	0,00	1/0
Robert Śnitko (od 12.04.2017 r. do chwili obecnej)	203,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203,43	0,00	1/0
Józef Wierzbowski (od 26.05.2020 r. do chwili obecnej)	186,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,63	0,00	1/0
Maciej Zaborowski (od 07.01.2016 r. do chwili obecnej)	186,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,63	0,00	1/0

Składniki wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej PZU SA otrzymywanego w innych podmiotach Grupy PZU

W 2021 roku członkowie Rady Nadzorczej PZU SA nie otrzymali żadnych wynagrodzeń w innych podmiotach Grupy PZU.

4. Zgodność z przyjętą polityką wynagrodzeń

Wynagrodzenie członków Zarządu i Rady Nadzorczej PZU SA jest zgodne z przyjętą przez Spółkę „Polityką wynagrodzeń”. Przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników przez Spółkę dzięki powiązaniu wynagrodzenia członków Zarządu z realizacją celów wyznaczonych w Strategii Grupy PZU.

Wynagrodzenie całkowite członków Zarządu Spółki składa się z części stałej, stanowiącej wynagrodzenie miesięczne podstawowe (dalej **wynagrodzenie stałe**) i części zmiennej, stanowiącej wynagrodzenie uzupełniające za rok obrotowy (dalej **wynagrodzenie zmienne**). Wynagrodzenie stałe, jak i wynagrodzenie zmienne, przyznawane członkom Zarządu mieści się w granicach ustalonych w ustawie z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami. Kwota wynagrodzenia zmiennego nie może przekroczyć wysokości wynagrodzenia stałego w poprzednim roku obrotowym, którego dotyczy wyliczenie. Wysokość wynagrodzenia zmiennego jest określana przez Radę Nadzorczą po zakończeniu roku obrotowego na podstawie poziomu realizacji celów zarządczych ustalonych na dany rok. Cele zarządcze ustalane dla członków Zarządu przez Radę Nadzorczą uwzględniają realizację celów strategicznych oraz wskaźników ich osiągnięcia określonych w Strategii Grupy PZU. Poza wymienionymi składnikami wynagrodzenia członkom Zarządu przysługuje również prawo do takich samych świadczeń, jak należne wyższej kadrze kierowniczej Spółki, w szczególności takich jak:

- 1) szkolenia podnoszące kwalifikacje zawodowe niezbędne do pełnienia funkcji członka Zarządu w Spółce;
- 2) opieka medyczna;
- 3) ubezpieczenie:
 - a) od odpowiedzialności cywilnej osób zajmujących stanowiska kierownicze (tzw. D&O),
 - b) życia i zdrowia oraz utraconego wynagrodzenia z tytułu niezdolności do pracy wskutek choroby lub nieszczęśliwego wypadku.

Wynagrodzenie miesięczne członków Rady Nadzorczej jest stałe i stanowi iloczyn podstawy wymiaru, o której mowa w art. 1 ust. 3 pkt 11 ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami, oraz mnożnika 2,75.

Zgodnie z „Polityką wynagrodzeń” wynagrodzenie przewodniczącego Rady Nadzorczej podwyższa się o 10%, wiceprzewodniczącego – o 9%, a sekretarza Rady Nadzorczej – o 8% kwoty miesięcznego wynagrodzenia ustalonego w opisany wcześniej sposób. Wynagrodzenie przewodniczących komitetów funkcjonujących w Radzie Nadzorczej podwyższa się o 9% kwoty miesięcznego wynagrodzenia. Dodatkowe wynagrodzenia należne z tytułu pełnienia funkcji

przewodniczącego, wiceprzewodniczącego albo sekretarza Rady Nadzorczej oraz przewodniczących komitetów Rady nie sumują się.

5. Kryteria dotyczące wyników

Wysokość części zmiennej wynagrodzenia członków Zarządu jest powiązana z wynikami Spółki, w szczególności realizacją celów zarządczych wyznaczanych corocznie przez Radę Nadzorczą Spółki. Ustalając cele zarządcze, Rada Nadzorcza uwzględnia cele strategiczne i ich wskaźniki określone w Strategii Grupy PZU. Ustala ponadto wagi dla poszczególnych celów zarządczych oraz obiektywne i mierzalne wskaźniki ich realizacji i rozliczania (KPI).

Wyróżnia się ogólne cele zarządcze, które dotyczą w szczególności poprawy wskaźników ekonomiczno-finansowych oraz działań Spółki uwzględniających interesy społeczne, w tym przyczyniających się do ochrony środowiska

Uchwałą nr 4/2017 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia PZU SA z dnia 8 lutego 2017 r. w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu Powszechnego Zakładu Ubezpieczeń Spółki Akcyjnej (z późn. zm.) ustalono ogólne cele zarządcze obejmujące wzrost wartości Spółki oraz przywołany wyżej cel obejmujący poprawę wskaźników ekonomiczno-finansowych.

W ramach „Polityki wynagrodzeń” wyodrębniono również cele zarządcze w postaci:

- a) wdrożenia zasad wynagradzania członków organów zarządzających i nadzorczych zgodnych z przepisami ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami we wszystkich podmiotach zależnych Spółki w ramach grupy kapitałowej w rozumieniu art. 4 pkt 14 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów²⁶,
- b) realizacji obowiązków, o których mowa w art. 17-20, 22 i 23 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym²⁷.

Rada Nadzorcza, kształtując wynagrodzenie stałe członków Zarządu i ustalając dla nich cele zarządcze, dba, by były one zgodne z normami dotyczącymi działalności podmiotów regulowanych, w tym z zasadą ostrożnego i stabilnego zarządzania podmiotem.

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej nie jest powiązane z wynikami osiąganymi przez Spółkę. Zasady wynagradzania członków Rady Nadzorczej reguluje § 12 „Polityki wynagrodzeń”.

²⁶ t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 275

²⁷ t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 1933

6. Zmiany²⁸ wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej, wyników PZU oraz średniego wynagrodzenia pracowników PZU niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych

Kwoty podane zostały w tys. zł, z wyjątkiem danych dotyczących wyników Spółki przedstawionych w mln zł.

Wynagrodzenia wypłacone w roku 2021 oraz zmiany wynagrodzeń w poszczególnych latach zostały przedstawione w ujęciu średniomiesięcznym.

Roczna zmiana średniomiesięcznego wynagrodzenia ²⁹	2017 vs 2016	2018 vs 2017	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2021 vs 2020	Informacje dotyczące roku obrotowego 2021 (wynagrodzenie w ujęciu średniomiesięcznym)
Członkowie Zarządu PZU SA pełniący funkcję w 2021 roku (imię i nazwisko, okres pełnienia funkcji)						
Ernest Bejda (od 04.05.2020 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	n/d	50,54	128,37
Marcin Eckert (od 28.03.2019 r. do 07.06.2021 r.)	n/d	n/d	n/d	46,77	16,94	137,27
Małgorzata Kot (od 10.09.2020 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	n/d	50,53	128,36
Beata Kozłowska-Chyła (od 19.01.2016 do 30.11.2016 oraz od 13.03.2020 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	n/d	52,26	132,8
Krzysztof Kozłowski (od 04.08.2021 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	82,06
Tomasz Kulik (od 01.08.2017 r. do chwili obecnej)	n/d	0	82	-10,3	18,4	153,95
Maciej Rapkiewicz (od 22.03.2016 r. do chwili obecnej)	42,76	-41,26	80,6	-13,87	18,4	148,98
Małgorzata Sadurska (od 13.06.2017 r. do chwili obecnej)	n/d	0	82	-10,3	18,4	153,95
Krzysztof Szypuła (od 10.09.2020 r. do 04.02.2022 r.)	n/d	n/d	n/d	n/d	50,53	128,36
Członkowie Rady Nadzorczej PZU SA pełniący funkcję w 2021 roku (imię i nazwisko, okres pełnienia funkcji)						
Marcin Chludziński (od 07.01.2016 r. do chwili obecnej)	1,11	1,93	0,91	0,82	0,79	15,55

²⁸ Zmiany wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej pokazywane są od roku następnego po rozpoczęciu pełnienia funkcji do ostatniego roku pełnienia funkcji

²⁹ Średniomiesięczne wynagrodzenie członków Zarządu i Rady Nadzorczej w poszczególnych latach wyliczone jako średniomiesięczne wynagrodzenie stałe miesięczne przysługujące za okres od stycznia do grudnia danego roku i średniomiesięczne wynagrodzenie zmienne wypłacone w danym roku. Przy czym średniomiesięczne wynagrodzenie zmienne wyliczane jest proporcjonalnie do liczby miesięcy, za które zostało wypłacone. W średniomiesięcznym wynagrodzeniu członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie uwzględnia się świadczeń niepieniężnych oraz wypłat o charakterze jednorazowym np. odpraw i odszkodowań z tytułu przestrzegania zakazu konkurencji.

Roczna zmiana średniomiesięcznego wynagrodzenia ²⁹	2017 vs 2016	2018 vs 2017	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2021 vs 2020	Informacje dotyczące roku obrotowego 2021 (wynagrodzenie w ujęciu średniomiesięcznym)
Paweł Górecki (od 08.02.2017 r. do chwili obecnej)	n/d	1,95	1,02	0,89	0,86	16,95
Agata Górnicka (od 08.02.2017 r. do chwili obecnej)	n/d	0,7	0,91	0,82	0,79	15,55
Robert Jastrzębski (od 09.03.2018 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	1,67	1,39	0,86	16,95
Tomasz Kuczur (od 24.05.2019 r. do 11.10.2021 r.)	n/d	n/d	n/d	0,81	0,77	15,53
Maciej Łopiński (od 08.01.2018 r. do 07.06.2021 r.)	n/d	n/d	1,01	0,9	0,87	17,11
Elżbieta Mączyńska-Ziemacka (od 24.05.2019 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	0,81	0,79	15,55
Paweł Mucha (od 16.06.2021 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	17,12
Krzysztof Opolski (od 24.05.2019 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	1,72	1,29	16,95
Radosław Sierpiński (od 12.10.2021 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	15,53
Robert Śnitko (od 12.04.2017 r. do chwili obecnej)	n/d	0,92	0,91	1,72	1,29	16,95
Józef Wierzbowski (od 26.05.2020 r. do chwili obecnej)	n/d	n/d	n/d	n/d	0,79	15,55
Maciej Zaborowski (od 07.01.2016 r. do chwili obecnej)	0,19	0,84	0,91	0,82	0,79	15,55
Pracownicy niebędący członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej PZU SA						
Pracownicy Spółki (dane przeliczone do pełnego etatu) ³⁰	0,61	0,09	0,34	0,35	0,13	9,23

³⁰ W średnim wynagrodzeniu pracowników ujęto wszystkie świadczenie pieniężne wypłacone w danym roku z wyłączeniem świadczeń niepieniężnych

Roczna zmiana	2017 vs 2016	2018 vs 2017	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2021 vs 2020	Informacje dotyczące roku obrotowego 2021
Wynik Spółki						
Wynik finansowy przypisany jednostce dominującej	960	318	82	-1 383	1 424	3 336
Składka przypisana brutto Grupy PZU	2 628	623	721	-325	1 214	25 080

7. Informacja o liczbie przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nie przyznała ani nie oferowała członkom Zarządu ani członkom Rady Nadzorczej żadnych instrumentów finansowych.

8. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

Zgodnie z § 5 ust. 7 Polityki wynagrodzeń Spółce przysługuje roszczenie o zwrot wypłaconego wynagrodzenia zmiennego (w całości albo w odpowiedniej części), jeżeli po jego wypłacie zostanie wykazane, że (w całości albo w odpowiedniej części) zostało przyznane członkowi Zarządu na podstawie danych, które okazały się nieprawdziwe.

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nie korzystała z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia od członków Zarządu.

9. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz czasowych odstępstw od stosowania polityki wynagrodzeń

W Spółce nie zastosowano odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń ani czasowych odstępstw od jej stosowania w rozumieniu art. 90g ust. 2 pkt 8 Ustawy.

10. Świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych członków zarządu i rady nadzorczej

Na rzecz osób najbliższych członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki nie przyznano żadnych świadczeń pieniężnych oraz niepieniężnych.

11. Informacja o uwzględnieniu uchwały Walnego Zgromadzenia opiniującej poprzednie sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej

Uwzględniając, że uchwałą nr 32/2021 z dnia 16 czerwca 2021 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy PZU SA pozytywnie zaopiniowało sprawozdanie Rady Nadzorczej PZU SA o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej PZU SA za lata 2019–2020, Sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2021 zostało sporządzone przez Radę Nadzorczą PZU SA wedle analogicznych zasad, co w roku ubiegłym.

Załącznik do Sprawozdania o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej PZU SA za rok 2021

Poniższe zestawienie obejmuje informacje dotyczące wynagrodzenia członków Zarządu PZU SA, którzy zakończyli pełnienie funkcji w Zarządzie PZU SA przed dniem 1 stycznia 2021 r., a w okresie objętym Sprawozdaniem, tj. pomiędzy 1 stycznia 2021 r. a 31 grudnia 2021 r., otrzymywali od Spółki wynagrodzenie zmienne oraz inne świadczenia z tytułu pełnionej uprzednio funkcji.

Kwoty zostały podane w tys. zł.

Zarząd PZU SA (imię i nazwisko, okres pełnienia funkcji)	Wynagrodzenie zmienne ^{31,32}				Inne świadczenia związane z pełnioną funkcją ³³
	Wskaźnik procentowy realizacji Celów Zarządczych za latami, za które wypłacono Wynagrodzenie zmiennie nieodroczone	Wynagrodzenie zmienne nieodroczone	Wskaźnik procentowy realizacji Celów Zarządczych za latami, za które wypłacono Wynagrodzenie zmienne odroczone	Wynagrodzenie zmienne odroczone	
Aleksandra Agatowska (od 24.10.2019 r. do 19.02.2020 r.)	109,6 % (2020)	73,70	97,1% (2019)	21,52	0,00
Adam Brzozowski (od 25.05.2019 r. do 09.09.2020 r.)	109,6 % (2020)	385,02	97,1% (2019)	68,86	256,84
Elżbieta Häuser-Schöneich (od 25.05.2019 r. do 09.09.2020 r.)	109,6 % (2020)	385,02	97,1% (2019)	68,86	256,84
Roger Hodgkiss (od 19.01.2016 r. do 24.05.2019 r.)	n/d	n/d	111,4 % (2017) 94,8% (2018) 97,1% (2019)	179,11	0,00
Paweł Surówka (od 13.04.2017 r. do 12.03.2020 r.)	109,6 % (2020)	113,28	111,4 % (2017) 94,8% (2018) 97,1% (2019)	290,44	0,00

Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia byłych członków Zarządu PZU SA za okres pełnienia przez nich funkcji zostały zamieszczone w Sprawozdaniu za lata 2019-2020.

³¹ Wynagrodzenie zmienne wypłacone w okresie objętym zakresem sprawozdania

³² W przypadku osiągnięcia wskaźnika realizacji celów zarządczych na poziomie 100% lub wyższym, kwota wynagrodzenia zmiennego przyznana przez Radę Nadzorczą odpowiada wysokości 100% wynagrodzenia stałego wypłaconego za rok obrotowy, za który dokonano rozliczenia celów zarządczych

³³ Odszkodowanie z tytułu zakazu konkurencji